

24 בדצמבר 2025

הנדון: סיכום ישיבת מליאה שלא מן המניין מס' 8 - 23.12.2025

מיקום: מועדון קיבוץ גלאון

נוכחים: נתי לרנר, מגידי אל עזה, אמיר סנדר, קידר פינגולד, ליסה בן נוו, אתי לוי, נחמיה עזרא, מירב צלח, דרור אבודרם, אלון גולדנברג, מאשקה ליטבק, אביב לובראני, עדי דפנה, יעקב בן סימון, אפרת ריכטר, ירון נתנאל, נדב כהן, ניר צורף, איתי קרינסקי, אסתר-אסי גונן-בירן, רונן דגמי, שרלי פרץ.

מוזמנים חסרים: מיכאל פלבינסקי, אייל רוסו, חלי זלינגר.

מוזמנים נוספים: רונית גמליאל, רוי"ח אהוד אברהמי, חגית שירה, גיל נוחמוביץ, נעמה שובל, רועי סבן, בני אקלום, ינקלה שטינברג, שיר קופליס, נתן בר, יניב משיח, מוטי לבאן, רותם לוי, נועה דן, איילת לוברני, לילך פרסקו, ארז ורדון, עינת לוינטל, חן רוזן, תמר ראש
מוזמנים נוספים חסרים: ליאת רותם.

1. הצגת תוכניות עבודה לשנת 2026

מנכ"לית המועצה הציגה את תוכניות העבודה לשנת 2026 תוך התייחסות לדגשים שהוצבו. התקיים דיון. המליאה מודה לצוות המקצועי ולמנהלי המחלקות.
החלטה: המליאה מאשרת פה אחד את תוכניות העבודה המחלקתיות לשנת 2026.

2. אישור תקציב השכר ואישור המשרות לשנת 2026

הוצגה למליאה טבלת המשרות ותקציב השכר לשנת 2026.
החלטה: המליאה מאשרת פה אחד את תקציב השכר והמשרות לשנת 2026, סה"כ 229.97 משרות והיקף שכר כ- 52,872 מיליון ₪.

3. אישור מסגרות אשראי לשנת 2026

לצורך הבטחת תזרים המזומנים השוטף של המועצה בבנקים מסחריים, מוצע לאשר מסגרת חח"ד בבנקים: נטילת חח"ד בסך עד 500 אלפי ₪ מבנק לאומי ("ה"בנק") לתקופה של שנה בעלויות המקובלות בבנק. נטילת חח"ד בסך עד 500 אלפי ₪ מבנק פועלים ("ה"בנק") לתקופה של שנה בעלויות המקובלות בבנק. נטילת חח"ד בסך עד 500 אלפי ₪ מבנק מרכנתיל דיסקונט ("ה"בנק") לתקופה של שנה בעלויות המקובלות בבנק.
החלטה: המליאה אישרה פה אחד את מסגרות אשראי לשנת 2026.

4. אישור מסגרת תקציב תמיכות המועצה לשנת 2026

החלטה: מליאת המועצה אישרה פה אחד תמיכות לשנת 2026 על סך 1,179,000 ₪ בתחומים הבאים:
תמיכת המועצה בתחום חינוך, תרבות, ספורט ותיירות - 105 אלפי ₪
תקציב לתמיכה בתחום הספורט - 544 אלפי ₪
תקציב לתמיכה בתחום רווחה ושירותים חברתיים - 500 אלפי ₪
תקציב לתמיכה בתחום חירום ובריאות - 30 אלפי ₪

5. תיק השקעות 2025- דיווח גזבר

למועצה תיק השקעות בסכום כולל של כ- 90 מיליון ₪ נכון לסוף נובמבר. מקור הכספים תשלומי פיתוח המיועדים לצורך מימון עבודות הפיתוח בפארק. הכספים מחולקים באופן שווה בין שלושה בתי השקעות: הראל, אקסלנס, פעילים.

הכספים מנוהלים על פי מדיניות חוזר מנכ"ל משרד הפנים 02/2020 לניהול עודפים ובהמשך להחלטת המליאה מרץ 2020 באופן הבא: 55% אג"ח ממשלתי, 25% אג"ח קונצרני דירוג A ומעלה, 15% אג"ח קונצרני דירוג AA ומעלה, 5% מניות ממדד ת"א 125. תשואת התיק מתחילת השנה חיובית עומדת על 7%. החלטה: המליאה אישרה פה אחד את מדיניות ההשקעה.

6. תחזית קרן הפיתוח 2025-2026

הוצג בפני חברי ההנהלה תחזית קרן הפיתוח לסוף שנת 2025 וכן תחזית קרן הפיתוח לשנת 2026.

תחזית קרן פיתוח לסוף שנת 2025 צפויה להסתיים בגובה 322 אלש"ח.

תחזית קרן הפיתוח לסוף שנת 2026 צפויה להסתיים בגובה 834 אלש"ח.

החלטה: המליאה אישרה פה אחד את תחזית קרן הפיתוח לשנים 2025-2026.

7. אישור פתיחת תב"רים

מס' תבר	שם תבר	סכום	מקור מימון
1805	מרכיבי בטיחות בישובים 2026	1,000-	קרן הפיתוח המועצתית
1806	פיתוח מוניציפלי בישובים 2026	3,000-	קרן הפיתוח המועצתית
1807	שיפוץ מדרכות בישובים	1,000-	קרן הפיתוח המועצתית
1808	מרכיבי בטחון 2026	200-	קרן הפיתוח המועצתית
1809	כיבוי אש 2026	200-	קרן הפיתוח המועצתית
1810	סיוע בהקמת מתקני ספורט בישובים 2026	400-	קרן הפיתוח המועצתית
1811	השתתפות לגני אגודות 2026	140-	קרן הפיתוח המועצתית
1812	שיפוץ כבישים 2026	1,500-	קרן הפיתוח המועצתית
1813	פיתוח בתי עלמין 2026	120-	קרן הפיתוח המועצתית
1814	שיקום מתקני ספורט מוס"ח 2026	500-	קרן הפיתוח המועצתית
1815	שיפוץ מבני יציבור 2026	200-	קרן הפיתוח המועצתית
1816	בטיחות / אחזקת מבני מועצה 2026	200-	קרן הפיתוח המועצתית
1817	בטיחות ושיפוץ מוס"ח 2026	500-	קרן הפיתוח המועצתית
1818	אחזקת צפית 2026	1,300-	קרן הפיתוח המועצתית
1819	שיפוץ קיץ צפית 2026	200-	קרן הפיתוח המועצתית
1820	הצטיידות מחשבים למוסדות חינוך 2026	100-	קרן הפיתוח המועצתית
1821	נגישות מבני יציבור 2026	400-	קרן הפיתוח המועצתית
1822	בטיחות מתקני ספורט מוס"ח 2026	350-	קרן הפיתוח המועצתית
1823	תב"ר בטיחות מועצתי 2026	300-	קרן הפיתוח המועצתית
1824	סקר נכסים 2026	200-	קרן הפיתוח המועצתית
1825	תב"ר תכנון 2026	300-	קרן הפיתוח המועצתית
1826	ק"ק שחבקים בישובים 2026	1,200-	קרן הפיתוח המועצתית
1827	איכות סביבה 2026	250-	קרן הפיתוח המועצתית
1828	שיקום מגרשי כדורסל בישובים 2026	200-	קרן הפיתוח המועצתית
1829	בית עלמין אזורי	100-	קרן הפיתוח המועצתית
1830	העתקת סובה ב"ס האלה	2,000-	קרן הפיתוח המועצתית
1831	שיפוץ מבנה הועדה	500-	קרן הפיתוח המועצתית

החלטה: המליאה אישרה פה אחד לפתוח 27 תב"רים, בסך כולל של 16,360 אלפי ₪, מקור המימון מקרן הפיתוח המועצתית:

1,805,1806,1807,1808,1809,1810,1811,1812,1813,1814,1815,1816,1817,1818,1819,1820,1821,1822,1823,1824,1825,1826,1827,1828,1829,1830,1831

- ראש המועצה התחייב לגבי תב"ר 1807; שיפוץ מדרכות בישובים - שאופן חלוקת הכספים בתב"ר יובא לאישור המליאה.

8. אישור סגירת תב"רים

מס' תבר	שם תבר
1583	תכנון פיקוח וניהול פת"
1588	ביצוע שלב א Y PARK
1608	נגישות מבני ציבור 2020
1611	שיפוץ כבישים 2020
1646	הקמת מחסן חירום
1649	השתתפות לגני אגודות 2021
1668	חידוש מבני חינוך צפית
1677	השתתפות לגני ילדים אגודות שיפוץ קיץ 2022
1683	נגישות מבני ציבור 2022
1686	בטיחות מועצתי 2022
1700	הנגשות במוסדות חינוך 2022
1704	כיבוי אש 2023
1707	אחזקת צפית 2023
1710	בטיחות ושיפוצים מוס"ח 2023
1716	בטיחות / אחזקת מבני מועצה 2023
1718	סיוע בהקמת מתקני ספורט ביישובים 2023
1720	בטיחות מתקני ספורט מוס"ח 2023
1732	פיתוח גת 2023
1734	שיקום נחל תמנה
1736	הנגשות במוסדות חינוך 2023
1738	סימון כבישים והתקני בטיחות 2023
1744	סיוע בהקמת מתקני ספורט ביישובים 2024
1752	אחזקת צפית 2024
1753	שיפוץ קיץ צפית 2024
1755	בטיחות מתקני ספורט מוס"ח 2024
1761	ציוד חירום חרבות ברזל
1763	אספקת שירותי רשת תקשורת במקלטים ציבוריים
1785	שיפוץ קיץ צפית 2025

החלטה: המליאה אישרה פה אחד סגירת 28 תב"רים בהם הפעילות הסתיימה: 1583,1588,1608,1611,1646,1649,1668,1677,1683,1686,1700,1704,1707,1710,1716,1718,1720,1732,1734,1736,1738,1744,1752,1753,1755,1761,1763,1785

9. עדכון תב"רים

עדכון תב"ר:			
מס' תבר	שם מס' תבר	סכום עדכון	מקור מימון
1700	הנגשות במוסדות חינוך 2022	(90,000)	משרד החינוך
1555	טיהור שלישוני אגן מרכזי	4,000,000	מילואת ביוב
1556	טיהור שלישוני אגן צפוני	7,500,000	מילואת ביוב
1557	טיהור שלישוני אגן דרומי	8,500,000	מילואת ביוב

החלטה: המליאה אישרה פה אחד לעדכן תב"רים: 1555,1556,1557,1700

10. אישור דו"ח רבעון שלישי לשנת 2025

רו"ח הציג להנהלה דו"ח רבעון שלישי לשנת 2025 כפי שהוגש למשרד הפנים והסביר את עיקרי הנתונים. דו"ח הביצוע ל- 9 חודשים של שנת 2025 הסתיים בגירעון של כ- 5,118 אלש"ח שמהווה 4.24% מהתקציב היחסי, דו"ח ביצוע רבעון מקביל אשתקד (שנת 2024), הסתיים בגירעון של כ- 5,165 אלש"ח.

המליאה מודה לגזברית על הצגת הדו"ח.

החלטה: המליאה אישרה פה אחד את דוח רבעון 3, 2025 30.9.2025.

11. דו"ח ביקורת מפורט מטעם משרד הפנים 2024

הגזברית הציגה את עיקרי הדו"ח – צוין כי בשנת 2024 ישנו ליקוי אחד העוסק בחריגה תקציבית של תב"רים. תגובת המועצה בדו"ח כי הנושא יטופל עד לסוף שנת הכספים 2025.
החלטה: המליאה אישרה פה אחד את דו"ח הביקורת.

12. אישור תקציב 2026 ועדכון תקציב שנת 2025

הגזברית סקרה השפעות מרכזיות ואירועים חריגים אשר השפיעו על הביצוע לשנת 2025:

- ירידה בהכנסות משרדי ממשלה – הסעות, ספורט וכדומה.
- ירידה בהכנסות עצמיות – ארנונה ואגרות בנייה.
- הגדלת הכנסות עצמיות – שילוט, עדכון תעריף אגרת ביוב.
- שימוש ביתרות משנים קודמות – 3.3 מ'.
- מחירי התשומות בעליה – שירותי קבלן וספקים, דלק, ציוד ותקורות.
- קיצוץ רוחבי והקטנת הוצאות – פעולות, יישובים.

התקציב לשנה זו נשען על גישה שמרנית וניהול סיכונים.

משלב בין הכרה במציאות הכלכלית המאתגרת לבין פעילות יזומה ליצירת מקורות הכנסה חדשים והתייעלות פנימית.

התקציב מאפשר המשך מתן שירותים חיוניים לתושבי המועצה תוך שמירה על איזון תקציבי ואיתנות פיננסית.

הגזברית סקרה השפעות מרכזיות ואירועים חריגים אשר השפיעו על הצעת התקציב לשנת 2026:

- הגדלת הכנסות עצמיות: ארנונה, אגרות בניה, חוק עזר חדש היטל ניקוז
- מכירת שירותים לחכ"ל - שירותי גביה וביטוח
- שימוש ביתרות משנים קודמות – 0.5 מ'
- גידול בתמיכה בעמותת הספורט
- משק הביוב והמים – עובר לחכ"ל כספק כפרי
- הקטנת הוצאות ביטוח
- עליה בעלויות שכר – הסכמי שכר (חינוך, רווחה, פסיכולוגים, זחילת ותק וכדומה)


הגזברית ענתה על שאלות והתקיים דיון שבמהלכו חבר המליאה רונן דיגמי הלין כי התקציב המוניציפלי של קיבוץ נגבה הוקטן ב 2000 ₪ (מ-270 ל-268 אלף ₪) ולכן הוא לא יצביע בעד התקציב. גזברית המועצה הסבירה כי בהתאם לנוסחת הצדק (אשר אושרה פה אחד כולל על ידי רונן דיגמי כחלק ממסמך אצילת סמכויות בסעיף 10) אשר לפיה מחולק הסעיף המוניציפלי, רכיב מספר התושבים מהווה 40% מהשקלול. הפער התקציבי שעליו הלין רונן נובע מירידה במספר התושבים בקיבוץ נגבה בהתאם למרשם האוכלוסין המעודכן של משרד הפנים לעומת נתוני תקציב 2025.

כמו כן, המועצה הגדילה את ההשתתפות לילדים בגנים ב-1,000 ₪ לילד בגין פיצוי למערכת החינוך היישובית.

החלטה : המליאה אישרה את עדכון התקציב לשנת 2025 בסך 162.6 מיליון ₪
החלטה : המליאה אישרה ברוב את התקציב לשנת 2026 בסך 162.2 מיליון ₪, התנגדו החברים הבאים : שרלי פרץ, אביב לובראני, מאשקה ליטבק, רונן דיגמי.
החלטה : המליאה אישרה פה אחד את השתתפות המועצה בתקציב עמותת אשכולות יואב ע"ר 2026 בסך 2,403 אלפי ש"ח.

חברי המליאה הביעו את הערכתם הרבה לעובדי המועצה על תרומתם המקצועית והמסורה, מנכ"לית ולמנהלי המחלקות אשר הציגו את תוכנית העבודה השנתית בפני הפורום. המליאה מבקשת לציין לשבח את הגזברית על עבודתה המקצועית בבניית תקציב מיטבי, המבטיח ניהול תקין, יעיל ואחראי לטובת המועצה ותושביה.

מאחלים לחזרתו של החטוף האחרון רס"ל רן גואילי יחד עם אנשי כוחות הבטחון וחיילי צה"ל בשלום לביתם.


אישר :
נתי לרנר- ראש המועצה


רשמה :
יפעת לוי – מנהלת לשכה